

# Guillaume Pinot

Docteur de l'Université de Nantes,  
Qualifié Maître de Conférence section 27 (n° 09227197204) et 61 (n° 09261197204),  
Né le 5 Mai 1982 à Paris 20<sup>e</sup> (29 ans), Nationalité française, Célibataire, Permis B.

## Coordonnées personnelles

41 avenue des Gobelins  
75013 Paris  
Tél : +33 6 16 06 53 98  
Mél : guillaume.pinot@tremlin-utc.net

## Coordonnées professionnelles

Eurodécision  
9 a rue de la porte de Buc  
78000 Versailles  
Mél : guillaume.pinot@eurodecision.com

## 1 Parcours

- Depuis 2010**     **Ingénieur en optimisation.**  
Eurodécision, Versailles.  
Mission au service Recherche Opérationnelle d'Air France.
- 2008–2010**     **ATER.**  
Département Informatique de l'UFR Sciences et Techniques de Nantes.  
Recherche : rattaché à l'équipe **ACSED** de l'IRCCyN et à l'équipe **ROOM** du LINA.  
Enseignement : **288 heTD** (ATER 50 % + ATER 100 %).  
▷ **1 publication** en conférence internationale, **2 publications** en conférences francophones.
- 2005–2008**     **Doctorat en automatique et informatique appliquée.**  
Université de Nantes, IRCCyN.  
Sujet : Coopération homme-machine pour l'ordonnancement sous incertitudes.  
Rapporteurs : C. Artigues et J. Carlier.  
Examineurs : J.-C. Billaut et S. Dauzère-Pères.  
Directeur : P. Castagna. Coencadrant : N. Mebarki. Codirecteur : J.-M. Hoc.  
Mots clés : Ordonnancement d'atelier, optimisation combinatoire, système homme-machine, flexibilité et robustesse en ordonnancement, méthode prédictive réactive.  
▷ *Participation au réseau européen de recherche HOPS.*  
▷ **5 publications** en conférences internationales, **5 publications** en conférences francophones.
- 2004–2008**     **Vacations.**  
Département Informatique de l'UFR Sciences et Techniques de Nantes; École des Mines de Nantes; École Centrale de Nantes; École doctorale STIM; départements QLIO et GEII de l'IUT de Nantes.  
Enseignement : **149,88 heTD** dont **34h40 de Cours Magistraux**
- 2004–2005**     **Master 2 Recherche en informatique.**  
Université de Nantes, LINA.  
Spécialité système d'aide à la décision  
Sujet du stage : Correction orthographique en contexte.  
Encadrant LINA : Chantal Enguehard.  
▷ **1 publication** en conférence internationale.
- 2000–2005**     **Formation d'Ingénieur en Génie Informatique.**  
Université de Technologie de Compiègne (UTC).  
Mineur PhiTeCo (Philosophie, technologie et cognition).  
▷ *Projet de fin d'étude réalisé dans le cadre du Master 2.*  
▷ *Stage professionnel au TEC de Monterrey, Campus Toluca, Universidad Virtual (6 mois) : Développement Web, installation/configuration de GNU/Linux.*  
▷ *Un semestre d'étude au Mexique (TEC de Monterrey).*
- 2000**     **Baccalauréat S spécialité Mathématiques, mention bien.**

## 2 Enseignement

### 2.1 Vue synthétique

Année	Description	CM	TD	TP	heTD	
2004–2005 (Vacations)	UN <sup>1</sup> , L1 Informatique, <i>Programmation fonctionnelle</i> (1 × 36) <sup>2</sup>	-	-	1h20	0,89	
	UN <sup>1</sup> , L1 Informatique, <i>Architecture</i> (1 × 36) <sup>2</sup>	-	-	16h	10,67	
2005–2006 (Vacations)	UN <sup>1</sup> , doctorants de l'ED STIM, <i>Formation L<sup>A</sup>T<sub>E</sub>X</i> (1 × 18) <sup>2</sup>	6h	-	-	9,00	
	UN <sup>1</sup> , M1 MIAGE, <i>Compilation</i> (1 × 30) <sup>2</sup>	-	-	10h40	7,11	
	École Centrale de Nantes, 2 <sup>e</sup> année, <i>Programmation Objet</i> (1 × 25) <sup>2</sup>	-	-	12h45	8,50	
2006–2007 (Vacations)	IUT Nantes, DUT GEII 2 <sup>e</sup> année, <i>Bases de données</i> (CM : 1 × 50, TD et TP : 1 × 25) <sup>2</sup>	4h	5h20	10h40	18,44	
	IUT Nantes, L3 LogiQual, <i>Ordonnancement</i> (1 × 20) <sup>2</sup>	9h20	-	16h	24,67	
	UN <sup>1</sup> , L3 Informatique, <i>Bases de données</i> (1 × 36) <sup>2</sup>	-	16h	-	16,00	
2007–2008 (Vacations)	École des Mines de Nantes, 2 <sup>e</sup> année, <i>Programmation linéaire</i> (1 × 25) <sup>2</sup>	-	5h	6h15	9,17	
	IUT Nantes, DUT GEII 2 <sup>e</sup> année, <i>Bases de données</i> (CM : 1 × 50, TD et TP : 1 × 25) <sup>2</sup>	4h	5h20	10h40	18,44	
	IUT Nantes, L3 LogiQual, <i>Ordonnancement</i> (1 × 20) <sup>2</sup>	5h20	-	12h	16,00	
	UN <sup>1</sup> , doctorants de l'ED STIM, <i>Formation L<sup>A</sup>T<sub>E</sub>X</i> (1 × 18) <sup>2</sup>	6h	-	-	9,00	
2008–2009 (ATER)	UN <sup>1</sup> , L1 BGC, <i>Initiation à l'algorithmique</i> (2 × 36) <sup>2</sup>	-	40h	32h	61,33	
	UN <sup>1</sup> , L2 Math-Info, <i>Objets et structures de données</i> (1 × 36) <sup>2</sup>	-	20h	16h	30,67	
	IUT de Nantes, L3 Informatique, <i>Techniques de développement</i> (1 × 60) <sup>2</sup>	1h30	-	-	2,25	
2009–2010 (ATER)	UN <sup>1</sup> , L1 MIPC, <i>Algorithmique et Programmation 2</i> (TD : 1 × 30, TP : 2 × 30) <sup>2</sup>	-	20h	32h	41,33	
	UN <sup>1</sup> , L2 Informatique, <i>Systèmes d'exploitation</i> (TD : 1 × 30, TP : 2 × 30) <sup>2</sup>	-	20h	32h	41,33	
	UN <sup>1</sup> , L2 Informatique, <i>Architecture des ordinateurs</i> (2 × 30) <sup>2</sup>	-	40h	32h	61,33	
	UN <sup>1</sup> , L3 Informatique, <i>Logique pour l'Informatique</i> (1 × 15) <sup>2</sup>	-	-	10h	6,67	
	IUT de Nantes, L3 Informatique, <i>Techniques de développement</i> (1 × 60) <sup>2</sup>	1h30	-	-	2,25	
	UN <sup>1</sup> , M1 Informatique, <i>Réseaux informatiques</i> (1 × 15) <sup>2</sup>	-	-	12h	8,00	
	UN <sup>1</sup> , M1 Informatique, <i>Structures complexes et Algorithmique</i> (1 × 36) <sup>2</sup>	-	-	12h	8,00	
	UN <sup>1</sup> , M1 Informatique, <i>Formation L<sup>A</sup>T<sub>E</sub>X</i> (1 × 10) <sup>2</sup>	-	6h	-	6,00	
	UN <sup>1</sup> , M1 Informatique, <i>Techniques de développement</i> (1 × 36) <sup>2</sup>	-	-	8h	5,33	
	UN <sup>1</sup> , M1 Bio-Info, <i>XML : Concepts et Applications</i> (1 × 13)	-	-	16h	10,67	
2010–2011 (Vacations)	École des Mines de Nantes, M1 MLPS, <i>Optimisation Case Study</i> (1 × 7) <sup>2</sup>	16h	-	-	24,00	
		<b>Total :</b>	53h40	177h40	298h20	457,05

### 2.2 Implication dans l'enseignement

Mon statut de vacataire m'a permis de diversifier mes enseignements. Ainsi, j'ai enseigné à **des étudiants de niveau licence 1 à doctorat**. J'ai également enseigné dans différents types d'établissement : **IUT, faculté, école d'ingénieurs et école doctorale**. J'ai également eu la chance

1. Université de Nantes.

2. Le nombre d'étudiants est noté  $m \times n$ , avec  $m$  le nombre de groupes et  $n$  le nombre d'étudiants par groupe. Les TP sont effectués par 2 enseignants, à l'exception des TP de l'École des Mines de Nantes et des TP de moins de 18 étudiants de l'Université de Nantes.

d'effectuer un certain nombre de **cours magistraux**. Cette diversité me permet d'avoir une large vue de l'enseignement.

Pour des étudiants en licence 3 LogiQual (logistique et qualité, licence professionnelle en alternance du département QLIO de l'université de Nantes), j'ai rédigé un **cours magistral sur l'ordonnancement**. Ce cours présente les fondements théoriques de l'ordonnancement et les différentes approches de résolution.

L'association Login, association des jeunes chercheurs en informatique de Nantes, avait pour habitude de donner des **formations au logiciel L<sup>A</sup>T<sub>E</sub>X** aux étudiants en Master en informatique de l'Université de Nantes. En 2005, Login proposa à l'école doctorale STIM d'effectuer cette formation pour ses doctorants. Cette proposition ayant été acceptée, Stéphane Taheb, Thomas Douillard et moi-même avons retravaillé la présentation pour la rendre plus actuelle, plus complète et plus didactique. **J'ai personnellement rédigé la deuxième partie, L<sup>A</sup>T<sub>E</sub>X avancé**. En 2007, Login décida de rénover les TP de cette formation. Fabien Poulard et moi-même avons donc **réalisé ce nouveau TP**, plus long et plus complet.

En 2008 et 2009, j'ai effectué un **cours magistral sur les licences logiciels** pour les étudiants de licence 3 professionnelle informatique de l'IUT de Nantes. Ce cours présente le fonctionnement et les différentes implications des licences logiciels en s'appuyant sur le cas des logiciels libres.

## 3 Recherche

### 3.1 Master recherche

Ce travail de recherche a été effectué au LINA (Université de Nantes, UMR CNRS 6241) au sein de l'équipe Traitement Automatique du Langage Naturel, sous la direction de Chantal Enguehard. Ce travail correspond également à mon projet de fin d'étude de l'UTC.

**Sujet :** Correction orthographique en contexte.

**Encadrement :** Chantal Enguehard.

**Résumé :** Les erreurs cachées surviennent lorsqu'une ou plusieurs modifications d'un mot le transforment en un autre mot du dictionnaire.

**exemple :** *This chocolate cake is a famous desert.*

L'omission d'un *s* dans *dessert* fait apparaître le mot *desert*. Cette erreur n'est pas détectée par un correcteur orthographique classique car *desert* figure dans le dictionnaire.

Notre but est de proposer un algorithme permettant de corriger ces fautes de manière interactive. De plus, nous voulons que l'apprentissage se fasse automatiquement en utilisant uniquement des ressources faciles à obtenir comme du texte brut. De cette façon, notre correcteur peut facilement être adapté à toute langue.

**Résultats :** Ce travail a donné lieu à une publication dans une conférence internationale [PE05].

### 3.2 Thèse de doctorat

Ces travaux ont été effectués à l'IRCCyN (UMR CNRS 6597) au sein des équipes Analyse et Commande des Systèmes à Évènements Discrets (ACSED) et Psychologie, Cognition, Technologie (PsyCoTec).

**Sujet :** Coopération homme-machine pour l'ordonnancement sous incertitudes.

**Jury :** Jean-Charles Billaut<sup>27</sup>, Professeur, Université de Tours, Président  
Christian Artigues<sup>27</sup>, Chargé de Recherche, CNRS, Toulouse, Rapporteur  
Jacques Carlier<sup>27</sup>, Professeur, UTC, Compiègne, Rapporteur  
Stéphane Dauzère-Pères<sup>61</sup>, Professeur, École des Mines de Saint Étienne, Examineur  
Pierre Castagna<sup>61</sup>, Professeur, Université de Nantes, Directeur de thèse

Jean-Michel Hoc<sup>16</sup>, Directeur de Recherche, CNRS, Nantes, Codirecteur  
Nasser Mebarki<sup>61</sup>, Maître de Conférences, Université de Nantes, Coencadrant

**Résumé :** Nous nous intéressons à **l’ordonnancement d’ateliers de production**, qui consiste à organiser dans le temps la production de produits manufacturés dans un atelier afin d’utiliser au mieux les ressources disponibles tout en optimisant un ou plusieurs objectifs. Nos travaux se trouvent au croisement de deux axes de recherche.

D’un côté, la plupart des travaux en ordonnancement reposent sur un modèle déterministe, peu adapté à la réalité de l’ordonnancement d’atelier. En effet, les ateliers de production sont soumis à un certain nombre d’incertitudes. C’est pourquoi **l’ordonnancement sous incertitudes** est un domaine en pleine expansion.

D’un autre côté, l’humain n’est généralement pas pris en compte dans l’élaboration de la méthode d’ordonnancement. Pourtant, l’humain joue un rôle central dans le processus d’ordonnancement, et ses connaissances du terrain sont précieuses. C’est pourquoi nous pensons que **des systèmes homme-machine efficaces sont nécessaires au bon fonctionnement des méthodes d’ordonnancement d’atelier**.

Pour cela, nous nous reposons sur **l’ordonnancement de groupes**. Cette méthode d’ordonnancement d’atelier possède différents avantages pour notre recherche : c’est **une méthode d’ordonnancement sous incertitudes** et sa structure est facilement manipulable par l’humain. Nous étudions les systèmes homme-machine existants pour cette méthode d’ordonnancement. **Nous proposons ensuite un nouveau système homme-machine, afin d’améliorer la coopération**. Dans ce système, nous utilisons **la qualité dans le meilleur des cas dans un ordonnancement de groupes**. Comme ce problème n’est pas encore abordé dans la littérature, nous proposons des **bornes inférieures**, des **heuristiques** et une **méthode exacte** pour résoudre ce problème.

**Résultats :** Les différentes contributions présentées dans cette thèse de doctorat ont donné lieu à des publications en conférences.

Pour **évaluer la robustesse de l’ordonnancement de groupes**, nous avons étudié **l’impact sur un système réel de la non-modélisation de temps de transport** entre deux opérations dans l’ordonnancement de groupes. La méthode montre de bonnes performances, même lorsque les temps de transport du système réel sont comparables aux temps d’exécution. Cette étude est présentée dans [PCM07].

Nous avons **proposé un système homme-machine** pour favoriser l’utilisation de la flexibilité durant l’exécution d’un ordonnancement de groupes, et ce **en favorisant la coopération avec l’humain**. [PMH08b, PMH08a, PMH09] présentent ce nouveau système.

Nous avons réalisé **une étude du meilleur des cas dans un ordonnancement de groupes**. Cette étude se décompose en trois parties :

- l’élaboration de différentes **bornes inférieures génériques** utilisant les spécificités du problème, ainsi qu’**une relaxation en *one machine problem*** de l’ordonnancement de groupes ;
- **des heuristiques** pour le meilleur des cas dans un ordonnancement de groupes (des règles de priorités ainsi qu’une adaptation du *shifting bottleneck*) ;
- l’élaboration d’**une méthode exacte** de type séparation et évaluation trouvant une solution optimale dans un ordonnancement de groupes **pour tout objectif régulier**.

[PM08a, PM08b, PM09] présentent ces travaux.

L’ensemble de ces travaux a donné lieu à **la réalisation de différents outils logiciels** permettant de manipuler des ordonnancements de groupes. Ces outils ont été intégralement développés durant ce doctorat. J’ai choisi d’utiliser le langage de programmation OCaml pour son efficacité, sa robustesse (grâce au typage statique fort et inféré), et la puissance de la programmation fonctionnelle. Les formats de fichiers utilisés sont basés sur le standard OASIS PPS (XML). Ces outils sont disponibles sous la licence libre CeCILL C à l’adresse suivante : <http://www.irccyn.ec-nantes.fr/~pinot/>.

---

16. Équivalent CNU16.

27. CNU27 ou équivalent.

61. CNU61 ou équivalent.

**HOPS** : Durant mon doctorat, j'ai fait partie du **groupe de recherche HOPS**. C'est un réseau de recherche ayant pour but d'améliorer les performances de l'humain dans la planification, l'ordonnancement et le contrôle industriel.

HOPS signifie *Human and Organisational Factors in industrial Planning, Scheduling, and Control*. Il est supporté par COST, *the European Cooperation in the field of Scientific and Technical research* (voir <http://www.cost.esf.org>).

Dans le cadre de ce réseau de recherche, un livre fut écrit. J'ai participé à la rédaction de **deux chapitres** [RHM<sup>+</sup>11a, RHM<sup>+</sup>11b] de cet **ouvrage collectif**.

### 3.3 ATER

J'étais ATER au département d'informatique de l'Université de Nantes de septembre 2008 à août 2010. J'étais rattaché à deux équipes de recherche : l'équipe **ACSED** de l'IRCCyN (UMR CNRS 6597) dans laquelle j'ai effectué ma thèse, et l'équipe Recherche Opérationnelle et Optimisation Multiobjectif (**ROOM**) du LINA (UMR CNRS 6241). Le fil conducteur de cette dernière équipe repose sur l'étude, la modélisation et la résolution de **problèmes d'optimisation** essentiellement **discrets, multiobjectifs** et de grande taille. Elle est dirigée par Xavier Gandibleux.

Dans la continuité de ma thèse, j'ai réalisé des **améliorations sur la méthode de séparation** de la méthode exacte pour le meilleur des cas dans un ordonnancement de groupes [Pin09].

Le problème du *job shop* avec comme objectif le retard algébrique maximum ( $J||L_{\max}$ ) étant peu étudié contrairement au problème de *job shop* classique ( $J||C_{\max}$ ), j'ai proposé une **méthode de transformation du  $J||L_{\max}$  en  $J||C_{\max}$**  [Pin10b, Pin10a]. Cette transformation permet d'utiliser les méthodes de résolution nombreuses du  $J||C_{\max}$  pour résoudre le  $J||L_{\max}$ .

J'ai encadré en 2010 le **projet de recherche** d'une étudiante du **Master 2 Informatique Optimisation en Recherche Opérationnelle**. Le but de ce projet est de proposer une **méthode de résolution exacte d'un problème d'ordonnancement à une machine massivement multiobjectif** (autant d'objectifs que de *jobs*).

J'ai également travaillé sur **l'hybridation des procédures de séparation et évaluation avec l'apprentissage par renforcement**. Ces travaux permettront de proposer une **méthode de résolution exacte générique à convergence rapide**.

### 3.4 Liste des publications

Le site <http://www.textoi.eu/research/> propose au téléchargement la plupart des articles suivants.

#### 3.4.1 Conférences internationales avec comité de relecture

##### Articles

- [PM09] Guillaume Pinot et Nasser Mebarki. An exact method for the best case in a group sequence : Application to a general shop problem. Dans *13th IFAC Symposium on Information Control Problems in Manufacturing (INCOM '09)*, 2009.
- [PMH09] Guillaume Pinot, Nasser Mebarki et Jean-Michel Hoc. A new human-machine system for group sequencing. Dans *International Conference on Industrial Engineering and Systems Management (IESM'2009)*, 2009.
- [PM08a] Guillaume Pinot et Nasser Mebarki. Best-case lower bounds in a group sequence for the job shop problem. Dans *Proceedings of the 17th IFAC World Congress*, 2008.
- [PCM07] Guillaume Pinot, Olivier Cardin, et Nasser Mebarki. A study on the group sequencing method in regards with transportation in an industrial FMS. Dans *Proceedings of the IEEE SMC 2007 International Conference*, pages 151–156, 2007.
- [PE05] Guillaume Pinot et Chantal Enguehard. Spelling correction in context. Dans *International conference Recent Advances in Natural Language Processing, Proceedings*, pages 392–396, 2005.

## Communications

- [Pin10a] Guillaume Pinot. The maximum lateness in a job shop. Dans *12th International Workshop on Project Management and Scheduling (PMS 2010)*, 2010.
- [PMH08a] Guillaume Pinot, Nasser Mebarki et Jean-Michel Hoc. Cooperation between Human and Machine for Shop Scheduling Under Uncertainties. Dans *Proceedings of the Human and Organisational Factors in Planning and Scheduling Conference*, 2008.

### 3.4.2 Conférences francophones avec comité de relecture

#### Articles

- [PMH08b] Guillaume Pinot, Nasser Mebarki et Jean-Michel Hoc. Coopération homme-machine pour la mise en œuvre d'un ordonnancement de groupes. Dans *Conférence Internationale Francophone d'Automatique (CIFA)*, 2008.
- [PM08b] Guillaume Pinot et Nasser Mebarki. Heuristiques pour le meilleur des cas dans un ordonnancement de groupes. Dans *Actes de la 7<sup>e</sup> Conférence Francophone de Modélisation et Simulation (MOSIM'08)*, 2008.

## Communications

- [Pin10b] Guillaume Pinot. Le retard algébrique maximum dans un job shop. Dans *ROADEF 2010, Livre des résumés*, 2010.
- [Pin09] Guillaume Pinot. Une procédure de séparation pour le meilleur des cas dans un ordonnancement de groupes. Dans *ROADEF 2009, Livre des résumés*, 2009.
- [PM08c] Guillaume Pinot et Nasser Mebarki. Le meilleur des cas dans un ordonnancement de groupes. Dans *ROADEF 2008, Livre des résumés*, pages 369–370, 2008.
- [PCM08] Guillaume Pinot, Olivier Cardin, et Nasser Mebarki. Une étude sur l'ordonnancement de groupes par rapport aux temps de transport dans une chaîne de production. Dans *ROADEF 2008, Livre des résumés*, pages 367–368, 2008.
- [PM07] Guillaume Pinot et Nasser Mebarki. Coopération homme machine pour la mise en œuvre d'un ordonnancement de groupe. Dans *FRANCORO V/ROADEF 2007, Livre des résumés*, pages 367–368. Presses universitaires de Grenoble, 2007.

### 3.4.3 Présentation à des groupes de travail internationaux

- [PM06] Guillaume Pinot et Nasser Mebarki. Cooperation between human and machine for shop rescheduling. Presentation at the *HOPS Prague Meeting Activity Application*, 2006.

### 3.4.4 Chapitres d'ouvrages collectifs

- [RHM<sup>+</sup>11a] Jan Riezebos, Jean-Michel Hoc, Nasser Mebarki, Christos Dimopoulos, Wout van Wezel, et Guillaume Pinot. Design of scheduling algorithms. Dans Jan Fransoo, Toni Wäfler, and John Wilson, editors, *Behavioral Operations in Planning and Scheduling*, pages 299–321. Springer, 2011.
- [RHM<sup>+</sup>11b] Jan Riezebos, Jean-Michel Hoc, Nasser Mebarki, Christos Dimopoulos, Wout van Wezel, et Guillaume Pinot. Design of scheduling algorithms : Applications. Dans Jan Fransoo, Toni Wäfler, and John Wilson, editors, *Behavioral Operations in Planning and Scheduling*, pages 371–412. Springer, 2011.

## 4 Expérience industrielle

Depuis octobre 2010, je suis **ingénieur en optimisation à Eurodécision**. Eurodécision apporte aux entreprises souhaitant optimiser leurs ressources une offre globale (conseil, logiciel, service) pour réaliser **des solutions d'aide à la décision** dans les domaines de la logistique, de la production,

des ressources humaines, du revenue management et de la conception de produits industriels, en intégrant des **technologies avancées d’optimisation : recherche opérationnelle et mathématiques décisionnelles** (*business analytics*).

Je suis actuellement en mission au **service Recherche Opérationnelle d’Air France**. Je travaille sur le projet de **création des plannings des pilotes de ligne**. Ma tâche principale est la modélisation, le développement et la mise en recette puis en production des différentes évolutions des outils utilisés. Notamment, j’ai **créé et développé un moteur d’optimisation**. J’ai également **modélisé et implémenté des règles métiers**.

## 5 Charges collectives

Lors de mon doctorat, j’étais membre du bureau de Login, l’association des jeunes chercheurs en informatique de Nantes. Dans ce contexte, j’ai effectué des formations L<sup>A</sup>T<sub>E</sub>X auprès d’étudiant en Master recherche et de doctorants (voir la partie enseignement). J’ai également participé à l’organisation de différents pots de laboratoire, ainsi qu’à l’organisation du barbecue de la fédération AtlanSTIC (regroupant le LINA et l’IRCCyN) en été 2006. J’étais secrétaire de Login pour l’année 2008–2009.

En 2007, j’ai été membre du comité d’organisation des Rencontres Mondiales du Logiciel Libre (RMLL) 2007 qui ont eu lieu à Amiens. J’ai plus particulièrement été membre de l’équipe de l’accueil (inscriptions, distribution des badges et mallettes, informations aux participants, *etc.*).

J’ai également été membre du comité d’organisation des Rencontres Mondiales du Logiciel Libre (RMLL) 2009 qui ont eu lieu à Nantes en juillet 2009. J’ai notamment participé à l’élaboration du dossier de candidature et à l’organisation logistique.

J’ai participé à l’organisation d’EMO 2009 (*5th International Conference devoted to Evolutionary Multi-Criterion Optimization*) en tant que membre de l’équipe ROOM du LINA. J’ai notamment participé à l’accueil des participants et à la gestion logistique des salles de conférences.